



關於本報告書

關鍵指標與肯定

經營者的話

關於環球晶圓

1 永續管理

2 治理與營運

3 創新與服務

3.1 創新管理

3.2 產品品質

3.3 客戶服務

3.4 永續供應鏈與管理

4 永續環境

5 人才發展與社會共融

6 職業健康與安全

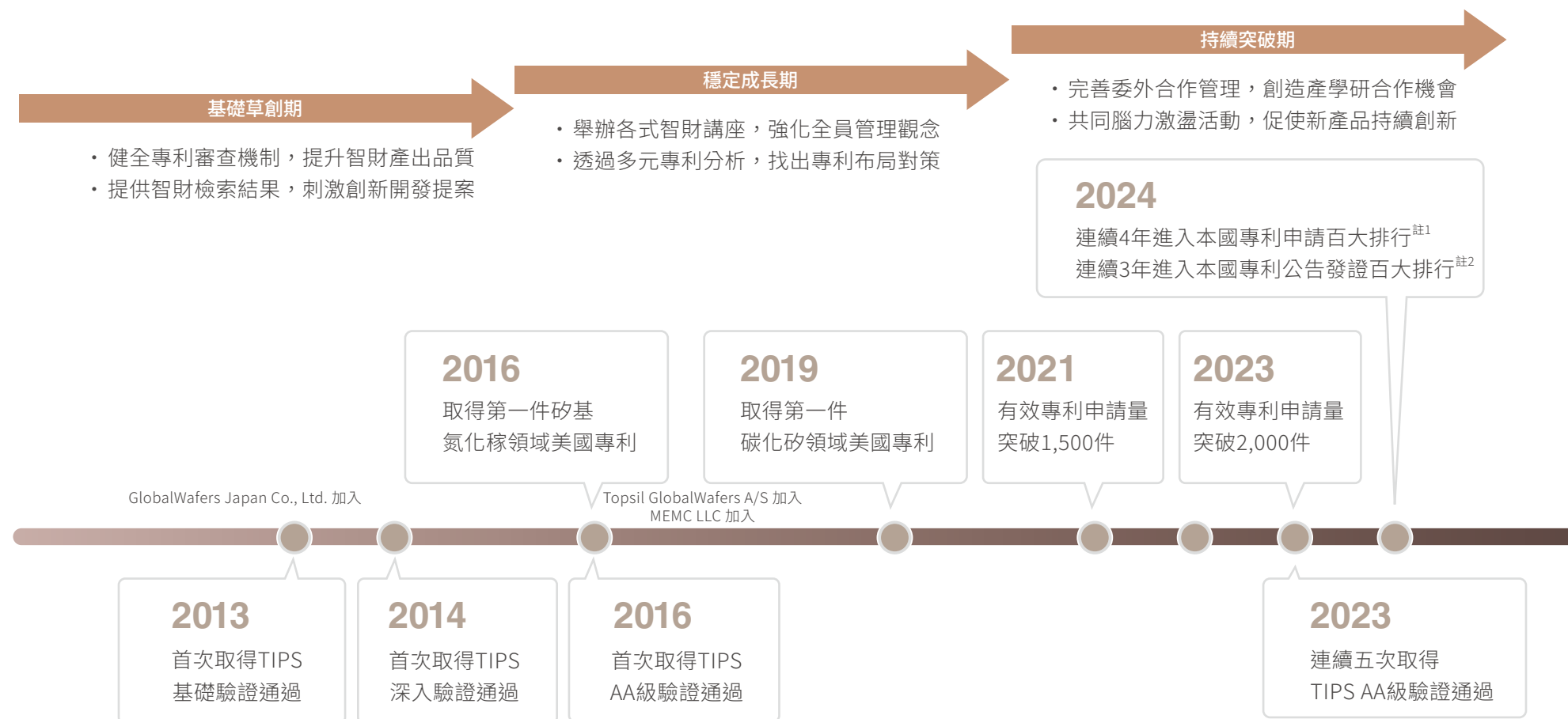
附錄

3.1.2 智慧財產管理制度

TIPS 驗證歷程

環球晶圓於 2013 年導入台灣智慧財產管理制度（Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS），依序建置管理流程且通過基礎驗證，持續於 2014、2015 年通過深入驗證，2016、2017、2019、2021、2023 年連續五次通過 AA 級驗證。制度執行上由研發單位主管做為管理代表，聯合智財單位與各單位執行代表組成推動團隊，每年定期舉辦內部稽核與管理審查，參與外部驗證確保管理制度的落實。透過建置系統化管理強化與提升公司的智財管理能量，並且受到第三方的認證與肯定。

■ 智財管理推動里程碑



註 1：經濟部智慧財產局公布之 2024 年本國法人專利申請百大排名

註 2：經濟部智慧財產局公布之 2024 年本國法人專利公告發證百大排名



關於本報告書

關鍵指標與肯定

經營者的話

關於環球晶圓

1 永續管理

2 治理與營運

3 創新與服務

3.1 創新管理

3.2 產品品質

3.3 客戶服務

3.4 永續供應鏈與管理

4 永續環境

5 人才發展與社會共融

6 職業健康與安全

附錄

智財管理策略

- 提升智財管理能力，厚植長期競爭實力。
- 鼓勵全員創新提案，強化產品專利佈局。
- 建立機密管理機制，保障公司客戶權益。

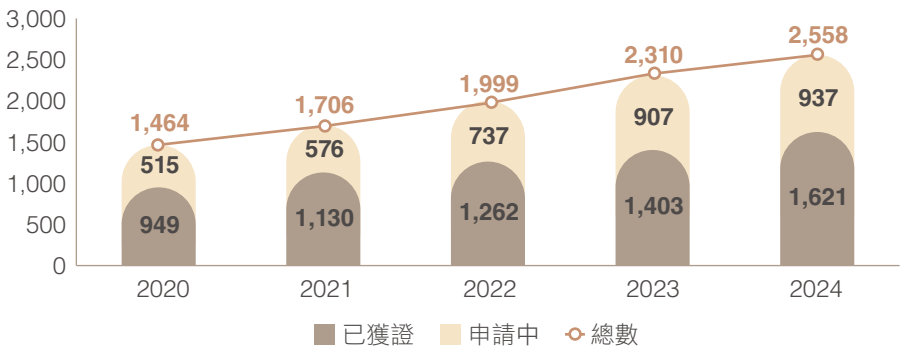
透過 TIPS 的推導，智財管理政策以機密管制與專利佈局為主軸，配合營運與研發策略，考量集團以「全球規模最大、產品最完整之晶圓供應商」為目標，以「運用核心技術能力建立新世代產品競爭力」為研發策略，依序建構專利管理、機密管理、研發管理、委外管理（例如計畫管理與產學合作）等程序，且於公司內舉辦智財課程強化員工對智慧財產權的理解，期望提升管理能力、強化產品專利佈局、建構完善的機密管理機制，使公司持續競爭力、保障公司及客戶的權益。

智財管理成果：多元專利佈局確保競爭優勢

在專利管理部份，由智財人員與創新開發團隊合作，透過特定技術或對手專利分析找出申請方向，舉辦腦力激盪活動，促使保持創新能量，強化新產品或新技術的專利佈局。公司申請範圍涵蓋廣泛，包括：（1）矽基板長晶與加工技術，（2）碳化矽晶圓晶體生長、加工、缺陷檢驗技術，（3）氮化鎵磊晶技術，（4）智慧製造與 AI 分析技術，從第一代半導體材料至新興科技之第三代半導體材料皆有佈局。

未來也將持續朝具有減少能源消耗、減少環境汙染、節省資源使用的綠色技術加以佈局。環球晶圓目前有效專利申請量為 524 件，加上其他海外子公司，全集團有效專利申請量則累積達 2,558 件，包含 1,621 件已獲證與 937 件申請中專利（統計至 2024 年 12 月底）。在專利申請的部分，連續 4 年進入本國專利申請百大排行；在專利獲准的部分，連續 3 年進入本國專利公告發證百大排行。

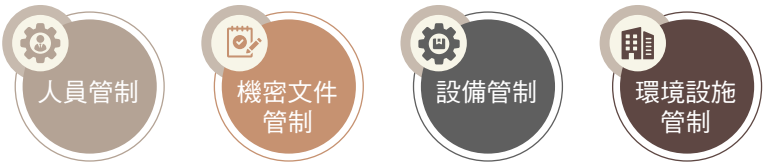
■ 當年度全集團有效專利量



風險與因應對策：強化機密管制降低洩密風險

有鑒於機密外洩事件於新聞上時有所聞，為了避免公司產出技術遭人剽竊，同時必須保障客戶權益，公司持續強化機密管制方案，避免可能的風險發生。在機密管制部分，分別針對人員、機密文件、設備與環境設施建立管理機制。人員部分提供智財教育訓練以提升員工對於機密管制的認知與危機意識；文件部分由各部門盤點列管文件、劃分機密等級，依序進行等級標示、權限控管、流通與銷毀管制；設備部分則針對私人電腦或電子儲存裝置進行使用管控；環境設施部分則是針對重要機房或生產作業區設定管制區，進行門禁與拍攝控管。每年透過內部稽核自我檢視，確認各部門於機密管制之落實程度。

■ 機密管理四大方向



智慧財產對永續經營的助益

在環境永續議題上，朝向降低產品單位用電量、減少原物料耗用、綠色環保回收技術等方向進行技術開發與專利布局。同時著手建立綠色專利審查機制，於專利審查時除考量法規規定，亦考量是否具節能減碳之綠色影響力，藉此鼓勵綠色技術的發展和專利布局。

在社會永續議題上，一方面透過產學合作計畫與學校進行技術開發，使學術研究有機會於產業界產生經濟效益，同時經由學生的參與協助人才培育；另一方面透過外部研討會議分享交流，將公司推行智財管理的經驗對外分享，提升社會對企業智財管理的重視。

在經營永續議題上，則是透過持續參與 TIPS 外部驗證，提升智財管理能量，使公司更有競爭實力。針對智慧財產權進行風險管理，避免侵犯他人專利而產生法律及財務風險，同時鼓勵創新並透過專利佈局提升競爭力並保障股東權益。目前公司已經有十年以上 TIPS 驗證經驗（2013 至 2024 年），足見對於智財管理的投入與用心。

綜合以上，智慧財產權對集團來說，可以彰顯技術發展能量，創造策略聯盟機會，提升公司整體競爭力，爭取客戶信賴與認同。尤其在發展新技術或新產品時，在該領域擬定策略進行佈局，進一步協助公司避免可能的智財風險。智慧財產權不只是開發下一代產品的競爭工具，同時也是能夠抵禦所有競爭者造成影響、公司得以永續經營的重要利器。